



Registrul Riscurilor
Agenției de Dezvoltare Regională Municipiul Chișinău
pentru anul 2025

OBIECTIV 1. DEZVOLTAREA PLANIFICĂRII ȘI COOPERĂRII REGIONALE							
Riscuri	Valoarea impactului riscului	Valoarea probabilității riscului	Valoarea riscului	Reacția la risc	Activitatea de control	Frecvența monitorizării / Termen de realizare	Responsabil
Deficitul de personal calificat în planificarea regională	3	2	5	Diminuarea riscului prin recrutare și instruire suplimentară	Organizarea de sesiuni de instruire	Trimestrial	Secția Planificare și Programare
Insuficiența pregătirii profesionale a specialiștilor din cadrul ADR Municipiul Chișinău	5	2	5	Diminuarea riscului	Identificarea cursurilor de perfecționare pentru angajații ADR MC	Trimestrial	Secția administrativă
Insuficiența fondurilor proprii pentru derularea activităților de planificare și cooperare regională	5	3	5	Diminuarea riscului	Atragerea fondurilor din surse externe pentru activitatea de planificarea regională	Lunar	Secția Planificare și Programare/Secția managementul Integrat al proiectelor

Disponibilitatea redusă a datelor statistice necesare pentru procesul de analiză și evaluare a documentelor de politici	5	4	4	4	Diminuarea riscului	Solicitarea informațiilor actualizate din cadrul APL/ Organizarea de vizite de lucru în teren/pregătirea unui chestionar privind identificarea problemelor locale pentru cetățeni	Trimestrial	Secția Planificare și Programare
Implicarea redusă a actorilor regionali, în special a membrilor CRD Mun. Chișinău	2	2	4	4	Diminuarea riscului prin promovarea beneficiilor cooperării	Organizarea de evenimente de consultare	Semestrial	Secția Planificare și Programare/Directorul ADR MC
Insuficiența apelurilor de proiecte finanțate din asistența externă pentru proiectele de infrastructură	3	2	3	3	Diminuarea riscului/lărgire a spectrului de donator/finanțatori străini	Identificarea de noi donatori/investitori externi	Semestrial	Secția Planificare și Programare/ Secția managementul integrat al proiectelor
Calitatea scăzută a cererilor de finanțare elaborate de către actorii regionali	2	2	2	2	Diminuarea riscului	Acordarea asistenței Beneficiarilor în procesul de editare a cererilor de finanțare/organizarea instruirilor pentru angajații APL	Semestrial	Secția managementul integrat al proiectelor/secția administrativă
Lipsa și calitatea redusă a datelor statistice actualizate de la APL și BNS	3	2	3	3	Diminuarea riscului	Colaborarea active cu BNS/Transpunerea datelor colectate din teritoriu cu datele statistice din BNS	Semestrial	Secția planificare și Programare
OBIECTIV 2. ASIGURAREA MANAGEMENTULUI INTEGRAT AL PROIECTELOR								
Evaluarea îndelungată a	4	2	4	4	Diminuarea riscului	Pregătirea specialiștilor ADR/ planificarea	La necesitate	Secția Planificare și programare/secția

proiectelor tehnice, devizelor complexe și schițelor de proiect					activităților respective săptămânal/ implicarea tuturor secțiilor din cadrul Agenției	managementul integrat al proiectelor/secția administrativă
Incoerența caietelor de sarcini cu documentația de proiect	2	2	2	Diminuarea riscului	Verificarea anticipată a caietelor de sarcini/solicitarea de la Beneficiar să transmită caietele de sarcini verificate de persoane atestate	Semestrial Secția managementul integrat al proiectelor
Funcționalitatea defectuoasă a sistemelor informaționale	2	2	2	Diminuarea riscului	Actualizarea periodică a sistemelor informaționale/solicitarea intervenției imediată a specialiștilor tehnicieni, în caz de disfuncționalitate	semestrial Secția planificare și programare/secția administrativă
Probleme de confidențialitate și securitate	5	1	3	Prevenirea și lichidarea riscului	Asigurarea confidențialității informațiilor gestionate de Agenție/sesizarea imediată a instituțiilor responsabile în caz de depistare a scurgerii unor informații	permanent Secția administrativă
Approbară cu întârziere a finanțării proiectelor din DUP pentru perioada 2025	5	4	5	Diminuarea riscului	Transmiterea autorității ierarhic superioară a planurilor/rapoartelor de activitate și a informațiilor actualizate pentru a reduce timpul de examinare a documentelor de către MIDR	La începutul anului de gestiune/la solicitarea MIDR
Măritrea	3	3	5	Transferarea	Monitorizarea pieței	Lunar Secția Management

costurilor pentru materialele de construcție					riscului prin renegotierea contractelor	materialelor de construcție		Integrat al Proiectelor
Disponibilitatea și capacitatea scăzută a APL de mobilizare a resurselor pentru cofinanțarea proiectelor	4	3	4		Diminuarea riscului	Solicitarea APL să transmită proiectele de decizii cu privire la alocarea mijloacelor financiare până la demararea implementării proiectului	La depunerea notelor conceptuale/cererilor de finanțare	Secția planificare și programare
Perioada de achiziții îndelungată din cauza contestațiilor	3	3	4		Prevenirea și reducerea la maxim a riscului	Planificarea minuțioasă a procedurilor de achiziții/Formulara unor cerințe clare/ Reacționarea imediată la solicitările operatorilor economici	Semestrial/la demararea procedurilor de achiziții publice	Secția managementul integrat al proiectelor
Omisuni din partea instituției de proiectare ce duc la tergiversarea lucrărilor	4	4	4		Reducerea riscului	Monitorizarea modului de executare a lucrărilor/ Conlucrarea cu Responsabilii tehnici pe parcursul executării lucrărilor/ Verficarea în teren a modului de îndeplinire a lucrărilor/ Convocarea imediată a comisiei pentru monitorizarea executării lucrărilor / Identificarea soluțiilor și monitorizarea implementării acestora		
OBIECTIV 3. ASIGURAREA MONITORIZĂRII ȘI EVALUĂRII POLITICII ȘI PROIECTELOR DE DEZVOLTARE REGIONALĂ								
Insuficiența personalului calificat pentru elaborarea rapoartelor de monitorizare și evaluare	3	2	2		Prevenirea riscului	Instruirea personalului ADM mun. Chișinău/Atragerea experților/Schimb de experiență cu Agențiile	Semestrial	Secția planificare și programare/secția managementul integrat al proiectelor

					de Dezvoltare cu po experiență mai vastă în domeniu		
Lipsa unui mecanism de constrângere în cazurile când beneficiarii nu-și onorează obligațiunile	4	2	4	Reducerea riscului	Stabilirea unor termeni limită pentru îndeplinirea obligațiilor/Explicarea beneficiilor sintetizării datelor statistice/Preluarea datelor din alte surse	Semestrial	Secția planificare și programare
Prezentarea cu întârziere de către APL a informațiilor necesare pentru elaborarea rapoartelor	4	2	4	Reducerea riscului	Monitorizarea executării sarcinilor puse în termen/Solicitarea repetată a datelor necesare completării rapoartelor	Semestrial	Secția planificare și programare
Calitatea și disponibilitatea redusă a datelor statistice de la APL și BNS	4	2	4	Reducerea riscului	Diversificarea surselor de informare/solicitarea datelor de la sursele de informare primare (APL-uri, ONG-uri, APC-uri)	Semestrial	Secția planificare și programare
OBIECTIV 4. CONSOLIDAREA CAPACITĂȚILOR INSTITUȚIONALE ALE ADR MUNICIPIUL CHIȘINĂU ȘI ACTORILOR REGIONALI ÎN DOMENIUL DEZVOLTĂRII REGIONALE							
Fluctuația personalului calificat în cadrul ADR Municipiul Chișinău și APL	2	3	5	Diminuarea riscului prin îmbunătățirea condițiilor de muncă	Oferirea de beneficii competitive (prime de performanță etc.) și încadrarea în programe de formare	Semestrial	Secția Administrativă
Deficit de leadership proactiv în procesul decizional	2	2	2	Diminuarea riscului	Identificarea și contractarea sesiunilor de instruire pentru șefii de secții	Semestrial	Secția administrativă
Insuficiența resurselor financiare pentru realizarea instruirilor/evenimentelor	3	2	2	Diminuarea riscului	Identificarea cursurile organizate de APC gratuit, pentru instituțiile publice	semestrial	Secția administrativă

Ineria actorilor regionali în fortificarea capacităților profesionale	2	2	2	Diminuarea riscului	subordonate Atragerea atenției actorilor regionali asupra domeniului dezvoltării regionale/Organizarea de evenimente publice cu implicarea actorilor regionali/Organizarea instruirilor pentru actorii regionali	semestrial	Secția administrativă/secția managementul integrat al proiectelor
Nerespectarea angajamentelor la timp de către parteneri în realizarea activităților comune	4	2	4	Diminuarea riscului	Implicarea directă și indirectă în realizarea activităților/ Raportarea permanentă a activităților implementate/Stabilirea unui plan coerent la inițierea activităților comune		Secția managementul integrat al proiectelor